



Sommaire

<i>Le Général H. van der Graaf écrit à propos de EPES Mandala Consulting</i>	2
<u>Missions et leçons tirées :</u>	
Somalie: le Congrès de Réconciliation Nationale.....	2
Évaluation du programme de DDR en Afghanistan.....	3
Réconciliation en Afrique de l'Ouest:	
Le delta du Niger.....	3
Projets en faveur de la paix en Côte d'Ivoire.....	3
<u>Les nouvelles d'EPES Mandala:</u>	
Nouveau bureau à Bruxelles.....	4
EPES Mandala diversifie ses activités.....	4

Le Général van der Graaf écrit à propos d'EPES Mandala



Les racines d'EPES Mandala remontent à 1996, à Timbuktu, où j'ai rencontré les co-fondateurs Robin Poulton, Ibrahim ag Yousof et Tore Rose et allumé notre première flamme de la paix avec les présidents A.O. Konaré et Jerry Rawlings. Ce feu célébrait la fin du conflit avec les Touaregs arabes par le

désarmement et la démobilisation de plusieurs milliers d'anciens rebelles. **Nous réalisons immédiatement l'importance de tirer des leçons de nos expériences et éviter ainsi de réinventer la roue du désarmement et de la réconciliation.** Cette conviction nous a accompagné tout au long de ces dernières 10 années partout dans le monde.

Au Cambodge, le programme de l'UE d'assistance au désarmement (EU ASAC) débuta avec le même groupe de collègues qu'au Mali. De nouveaux experts nous ont ensuite rejoint - Ad

Sprangemeijer, David de Beer et Dennis Brennan, chacun avec son domaine d'expertise spécifique. Afin de développer notre connaissance et préserver notre complémentarité et travail d'équipe nous avons créé EPES Mandala. Ainsi, nous avons regroupé nos talents de gestion, formation, expertise juridique, diplomatique et de sécurité.

Notre connaissance du terrain et nos succès font d'EPES Mandala une organisation unique grâce à laquelle nous continuons à apprendre en travaillant ensemble dans des situations complexes.

Général Henny van der Graaf

Somalie: le Congrès de Réconciliation Nationale

Après une longue période d'incertitude le Congrès de Réconciliation Nationale a enfin débuté le 15 juillet 2007. Il s'agissait de la 1ère conférence de paix organisée en Somalie depuis 1996. Elle était organisée et soutenue par le PNUD qui avait nommé un des consultants les plus expérimentés d'EPES Mandala, M. Tore Rose, comme chef de mission.

L'organisation « téléguidée » de cette conférence fût un exploit en soit puisque Tore Rose et ses 3 collègues de EPES Mandala furent contraints de travailler depuis Nairobi à cause de la situation sécuritaire de Mogadiscio.

Les résultats furent l'adoption de décisions, résolutions, et plans d'action en vue d'instaurer durablement la paix et la stabilité en Somalie. Parmi d'autres activités,

les 2600 délégués représentant les clans principaux de Somalie ont adopté une résolution sur les 8 points suivants :

- la résolution de tous les conflits entre clans
- le désarmement total de tous les clans et groupes armés
- le retour des biens en tout genre à leurs propriétaires légitimes
- la bonne gouvernance, réforme politique et transition démocratique
- le partage des ressources et du pouvoir
- l'extrémisme et ses effets sur le pays
- l'unité du pays et de son peuple
- les droits de la femme

Bien que le Groupe de Contact International ait applaudi aux

Poser les pierres « d'un nouveau parcours politique qui gagnera la confiance du peuple somalien », a dit Président A. Yusuf Ahmed

recommandations finales et à l'optimisme du Président, beaucoup de problèmes persistent. Après le Congrès, la situation politique s'est de nouveau dégradée bien qu'une importante recommandation ait été adoptée: que des Ministres (technocratiques) puissent être nommés en dehors de leur appartenance au Parlement. En cette fin 2007, nous pouvons affirmer que la période de Juillet-Août fût clairement la plus positive de Somalie mais que malheureusement elle n'a pas perduré.

Évaluation du programme de DDR en Afghanistan

Dr Poulton, Managing Partner de EPES Mandala, a dirigé de juillet à septembre la mission indépendante d'évaluation du programme de DDR conduite par le PNUD et connue sous le nom de Afghan New Beginnings Project (ANBP).

Le ANBP a été géré avec succès, et **a permis de désarmer 65,000 combattants, et collecter plus de 106,000 armes légères et de petit calibre.** Le désarmement et la démobilisation ont été les éléments plus réussis de ce programme. Malheureusement, les stratégies de lutte contre les organisations de narcotrafiquants et le manque de connaissance de la société afghane par la coalition internationale

Leçons tirées pour une réintégration réussie:

Désarmer tous les groupes armés

Détruire les surplus d'armes et de munitions

Démobiliser et Réintégrer requiert des contrôles de santé, des cours d'alphabétisation et des formations en droits de l'homme

Réintégrer les groupes armés et ex-combattants dans la vie sociale

Réhabiliter les infrastructures et les personnes, incluant les jeunes

Retour des personnes déplacées avec une attention particulière aux besoins des femmes et des enfants

Réconcilier les communautés par des mécanismes de médiation locaux

pourraient conduire ce programme à sa perte. La plupart des programmes de désarmement réussissent à **Désarmer et Démobiliser mais échouent à la Réintégration**, et l'Afghanistan n'est pas une exception. Afin de réintégrer des combattants dans la société il faut tout au moins 5 à 7 ans, or les donateurs n'ont financé qu'un programme de 3 ans.

De plus, le D et la R sont des opérations militaires alors que la R est un processus qui requiert des compétences en développement étrangères aux militaires. Nous préférons qualifier le processus général de **3D4R** afin de mettre l'emphase sur l'importance du R.

Réconciliation en Afrique de l'Ouest

Le delta du Niger

Robin Poulton a été invité par la présidence du Nigeria et l'institut pour la Paix et la Résolution des Conflits à participer au processus de réconciliation entre les Etats du delta du sud du Nigeria. Les réunions ont été organisées dans l'Etat du Bayelsa pendant une période de haute instabilité précédant les élections qui

*"Si un village reçoit l'électricité, tout le monde la réclamera",
A dit un manager de Shell.*

ont porté le gouverneur de l'Etat de Bayelsa, Goodluck Johnathan, à la Vice-Présidence du Nigeria. Il s'agissait d'une réelle opportunité pour le gouvernement national de travailler en faveur de la paix dans la région du delta du Niger.

Les troubles qui perturbent la production de pétrole et conduisent à des prises d'otages sont dus à la pauvreté, qui résulte de la responsabilité conjointe du gouvernement fédéral et des compagnies pétrolières. La mauvaise gestion des ressources pétrolières par les régimes

militaires successifs du Nigeria est établi. Mais tant aurait également pu être fait par les compagnies pétrolières (dirigées par Shell) pour s'attaquer à la pauvreté et réduire les tensions. Un journaliste britannique se demandait pourquoi un village limitrophe au terrain de golf de Shell ne disposait pas de l'électricité. Un manager de la

compagnie lui a répondu que « si un village reçoit l'électricité, tout le monde la réclamera ». Précisément! EPES Mandala voudrait travailler avec les compagnies pétrolières et les autorités locales afin de dégager les mesures susceptibles de restaurer la paix dans cette région.

Projets en faveur de la paix en Côte d'Ivoire

En décembre, Tore Rose débuta son travail avec le bureau du premier ministre et du PNUD à Abidjan afin de mettre en place des projets à relativement court terme pour soumission aux donateurs. Ceci est le résultat d'un accord conclut avec les forces rebelles (Forces Nouvelles) en début d'année.

Ce travail se poursuivra en 2008.

EPES Mandala Consulting

Enregistré en Grande-Bretagne, aux Etats-Unis d'Amérique et au Mali

www.epesmandala.com

CONTACTS

Europe

96 Ave. Norbert Gille
1070 Bruxelles, Belgique
+32.2.789.28.29 (tel/fax)

Etats-Unis d'Amérique

8337 Cherokee Road
Richmond, VA 23235, USA
+1.804.272.08.26
+1.804.355.68.21

Robin E. Poulton, Managing Partner:
repoulton@epesmandala.com

Namuezi Fedi,
Management and Marketing Officer:
office@epesmandala.com

EPES Mandala Consulting est une équipe expérimentée et multiculturelle travaillant dans le domaine du désarmement, de la paix et du développement. Nos racines africaines remontent à la révolution démocratique du Mali de 1991 et au conflit armé au Sahara. En 1996, nous avons allumé notre première Flamme de la Paix à Timbuktu détruisant les surplus d'armes légères et de petit calibre des forces rebelles. Depuis 2004, nous avons travaillé pour la paix, entre autres, dans les pays suivants: Sierra Leone, Libéria, Côte d'Ivoire, Nigeria, Guinée Bissau, Cambodge, Sri Lanka, Afghanistan, Somalie, et les pays Balkans, enrichissant progressivement notre méthodologie de transformation des conflits par une approche non militaire au désarmement, à la paix et au développement.

Les nouvelles d'EPES Mandala !

Nouveau bureau à Bruxelles!

EPES Mandala Consulting a célébré cette année l'ouverture de son nouveau bureau à Bruxelles!

Le bureau a été créé afin de se rapprocher de nos clients européens et du siège de l'Union Européenne. Il est géré par Namuezi FEDI, Management and Marketing Officer, qui a également



travaillé au Sri Lanka et en Haïti avant de s'installer en Belgique.

EPES Mandala diversifie ses activités

En 2008, EPES Mandala joindra à son domaine d'expertise le domaine de la sécurité humaine et la protection des droits de l'enfant.

L'effet des guerres sur le développement et en particulier les enfants est dévastateur. Il ne peut y avoir aucun retour à une paix durable sans un sentiment généralisé de sécurité et de stabilité dans le pays. Défendre les droits

de l'enfant permet de donner une chance aux leaders de demain d'assurer une vie prospère et pacifique à leur pays.

Michelle Elcoat Poulton a rejoint le groupe des Managing Partners

de la compagnie en juillet 2007 et dirigera cette nouvelle branche. Michelle était une des Vice-Présidentes de Christian Children's Fund. Elle a travaillé pendant plus de 25



ans en faveur des droits de l'enfant à la fois au siège et sur le terrain (Mali, Gambia, Afghanistan, etc.). EPES Mandala Consulting est fier de la compter parmi ses experts et profiter ainsi de son expérience confirmée dans le domaine des droits de l'homme du développement.